

Det Kgl. Bibliotek

ÅRSRAPPORT 2025

OVERSIGT OVER TABELLER, NOTER OG BILAG

BERETNING

TABEL 1: VIRKSOMHEDENS ØKONOMISK HOVED- OG NØGLETAL

TABEL 2: VIRKSOMHEDENS HOVEDKONTI

TABEL 4: FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

REGNSKAB

TABEL 5: RESULTATOPGØRELSE

TABEL 6: RESULTATDISPONERING AF ÅRET OVERSKUD

TABEL 7: BALANCEN

TABEL 8: EGENKAPITALFORKLARING

TABEL 9: UDNYTTELSE AF LÅNERAMME

TABEL 10: OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

TABEL 11: BEVILLINGSREGNSKAB

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

TABEL 12: NOTE 1. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

TABEL 13: NOTE 2. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

TABEL 13A.: NOTE 3. HENSATTE FORPLIGTELSE

INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

TABEL 14: SAMMENSÆTNING AF ELEMENTER I PRISFASTSÆTTELSE

TABEL 15: OVERSIGT OVER AKKUMULERET RESULTAT FOR INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

TABEL 16: SAMMENFATNING AF ELEMENTER I PRISFASTSÆTTELSE (FÆLLESSTATSLIGE)

TABEL 17: OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED ADMINISTRATIVT FASTSAT TAKST

TABEL 18: OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED LOVBESTEMT TAKST

TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

TABEL 19: OVERSIGT OVER TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

FORELAGTE INVESTERINGER

TABEL 20: OVERSIGT OVER AFSLUTTEDE PROJEKTER, MIO. KR.

TABEL 21: OVERSIGT OVER IGANGVÆRENDE ANLÆGSPROJEKTER, MIO. KR.

IT-OMKOSTNINGER

TABEL 22: IT-OMKOSTNINGER

SUPPLERENDE BILAG

TABEL 23: TILSKUDSREGNSKAB

TABEL 25: UDESTÅENDE TILSAGN

TABEL 26: AFRAPPORTERING PÅ NØGLETAL FOR FORVALTNINGSOPGAVER

INDHOLDSFORTEGNELSE

1. PÅTEGNING	5
2. BERETNING	7
2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN	7
2.2 LEDELSESBERETNING	8
2.4 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER	11
2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR.....	18
3. REGNSKAB.....	20
3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS.....	20
3.2 RESULTATOPGØRELSE MV.....	20
3.3 BALANCEN	23
3.4 EGENKAPITALFORKLARING	25
3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME	25
3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT.....	26
3.7 BEVILLINGSREGNSKABET	27
4. BILAG.....	29
4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE.....	29
4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED.....	31
4.3 FÆLLESSTATSLIGE LØSNINGER MV.....	31
4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED	31
4.5 TILSKUDSFINANSIERET VIRKSOMHED.....	32
4.6 FORELAGTE INVESTERINGER	32
4.7 IT-OMKOSTNINGER.....	33
4.8 SUPPLERENDE BILAG	33

1. PÅTEGNING

1. PÅTEGNING

ÅRSRAPPORTEN OMFATTER

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som *Det Kgl. Bibliotek, CVR 28988842*, er ansvarlig for: § 21.31.13. Det Kgl. Bibliotek og § 21.31.04. Drift og udvikling af det digitale fag- og forskningsbibliotek, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025.

PÅTEGNING

Der tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåelse af aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Sted, dato

Underskrift

Direktør, Bente Skovgaard Kristensen

2. BERETNING

2. BERETNING

2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN

Det Kgl. Bibliotek, herefter benævnt KB, er Danmarks nationale bibliotek. KB indsamler, bevarer og formidler vores fælles viden og kulturarv.

KB er en statsinstitution under Kulturministeriet med afdelinger flere steder i landet, herunder i København, Aarhus og Nakskov.

KB blev oprettet pr. 1. januar 2017 ved en sammenlægning af det daværende Det Kongelige Bibliotek, Statsbiblioteket, Danmarks Kunstbibliotek og Det Administrative Bibliotek. I 2024 blev Nota - Nationalbibliotek for mennesker med læsevanskeligheder - lagt sammen med KB.

Lovgrundlag og opgaver for KB er fastlagt i og fremgår af finansloven. En række af KB's opgaver og funktioner er derudover fastlagt i henhold til: Lov nr. 181 af 17. maj 1916 om oprettelse af Statens Avissamling i Aarhus. Lov nr. 246 af 8. juni 1978 om visitation på visse statslige og statsanerkendte kulturarvsinstitutioner med publikumsadgang til samlingerne. Lov nr. 224 af 27. marts 1996 om forskning ved arkiver, biblioteker og museer mv. Lov nr. 1439 af 22. december 2004 om pligtaflevering af udgivne værker samt Lov om biblioteksvirksomhed, jf. LBK nr. 100 af 30. januar 2013.

Som nationalbibliotek og overcentral for de danske folkebiblioteker indsamler, bevarer og tilgængeliggør KB kulturarv i form af tekst, billeder og lyd, i både fysisk og digital form for hele Danmarks befolkning, leverer service, der supplerer folkebibliotekernes servicetilbud til borgerne, og som forskningsinstitution øger KB kendskabet til kulturarven. Derudover formidler KB viden og kulturarv via kulturelle aktiviteter som f.eks. udstillinger, koncerter, forfatterarrangementer, foredrag og talks.

Som universitetsbibliotek leverer KB services, der understøtter forskning og undervisning på Aarhus Universitet, Københavns Universitet, IT-Universitetet og Roskilde Universitet. KB varetager forhandlingsopgaven for det nationale licenskonsortium og forvalter licenser på vegne af alle uddannelses- og forskningsinstitutioner, ungdomsuddannelsesinstitutioner samt en række andre offentlige institutioner. KB har desuden ansvaret for de tekniske, drifts- og udviklingsmæssige aspekter af bibliotekssystemet for CBS, AAU, SDU, Det Kgl. Akademi, alle professionshøjskoler og en række andre offentlige institutioner m.fl.

Efter sammenlægningen med Nota producerer og formidler KB's Nota-service bl.a. bøger, tidsskrifter, aviser, pjecer og noder på lyd, punktskrift og i elektronisk form for blinde, stærkt svagsynede, ordblinde og andre, der på grund af handicap er ude af stand til eller har vanskeligt ved at læse trykt tekst og som følge af dette er medlem hos KB's Nota-service. KB's Nota-service leverer endvidere specialpædagogisk støtte i

form af særligt tilrettelagte studiematerialer til ordblinde elever i grundskolen og studerende på ungdoms- og videregående uddannelser med syns- og læsehandicap.

Samlet bidrager KB som kulturarvs- og videninstitution til at understøtte fundamentet for det danske demokrati dels via omfattende materiale og samlinger, dels via formidling af viden til studerende, forskere og bredt til hele samfundet.

2.1.1 Vision

Vi viser vej til viden.

KB vil være et fagligt og kulturelt fyrtårn i en verden af viden, der er stadigt sværere at navigere i. Vi vil hjælpe med at finde det, du søger. Og inspirere til at finde det, du ikke vidste, du søgte.

2.1.2 Hovedopgaver

KB's kerneopgaver er følgende:

Digital materialeforvaltning

Fysisk materialeforvaltning

Biblioteksservice

Kulturformidling og forskning

2.2 LEDELSESBERETNING

2.2.1 ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Årets økonomiske resultat

Årets økonomiske resultat for KB viser et mindreforbrug på 0,4 mio. kr. i forhold til nettobevillingen på finansloven. Dette svarer til en afvigelse, der er mindre end 0,01 pct.

Vurdering af det økonomiske resultat

Det beskedne mindreforbrug på 0,4 mio. kr. i 2025 må efter bibliotekets vurdering anses for tilfredsstillende. Det lægger sig samtidig i forlængelse af resultatbilledet for de foregående år, hvor afvigelserne i forhold til nettobevillingen på finansloven også har været beskedne.

TABEL 1. VIRKSOMHEDENS ØKONOMISKE HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtotal			
Mio. kr., løbende priser	2024	2025	2026
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-879,5	-912,5	-884,1
- Heraf indtægtsført bevilling	-694,6	-706,9	-704,1
Ordinære driftsomkostninger	856,4	885,7	861,1
Resultat af ordinær drift	-23,1	-26,9	-23,0
Resultat før finansielle poster	-31,4	-29,6	-29,0
Årets resultat	0,1	-0,4	0,0
Balance			
Anlægsaktiver	618,3	599,8	580,0
Omsætningsaktiver	101,1	112,6	110,0
Egenkapital	87,8	88,1	88,1
Langfristet gæld	618,8	601,7	585,0
Kortfristet gæld	173,9	192,6	180,0
Lånerammen	917,6	917,6	917,6
Træk på lånerammen	616,7	596,1	576,3
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	67,2%	65,0%	62,8%
Negativ udsvingsrate	541,4%	544,3%	544,3%
Bevillingsandel	79,0%	77,5%	77,9%
Overskudsgrad	0,0%	0,0%	0,0%
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	751,3	750,6	735,0
Årsværkspris	0,54	0,59	0,59

Anm.: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal omfatter hovedkonto § 21.31.13.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Navision samt FL26.

I tabel 1 sammenstilles regnskabsoplysninger for 2024 og 2025 og budgettet for 2026.

For så vidt angår udviklingen i bevillingsniveauet, skyldes stigningen fra 2024 til 2025 alene pris- og lønreguleringen på finansloven. I faste priser er bevillingen faldet med mere end 10 mio. kr. som følge af det statslige arbejdsprogram og en overførsel til departementet.

Pris- og lønreguleringen slører også bevillingsudviklingen fra 2025 til 2026. Det reelle fald i bevillingen fra 2025 til 2026 er på mere end 12 mio. kr., som også i alt væsentlighed skyldes de besparelser, biblioteket er blevet pålagt som følge af det statslige arbejdsprogram.

Udnyttelse af låneramme, bevillingsandel og overskudsgrad

Ser man på balancen, afspejler faldet i værdien af anlægsaktiver årets afskrivninger, som overstiger tilgangen. Faldet modsvares af, at den langfristede gæld på passivside, der finansierer aktiverne, også er reduceret.

Som det også fremgår, reducerer faldet i den langfristede gæld trækket på lånerammen.

Den negative udsvingsrate måler det overførte overskuds størrelse sat i forhold til bibliotekets maksimalt tilladte negative videreførsel i henhold til finansloven. Da den maksimalt tilladte negative videreførsel er -13,7 mio. kr., bliver den negative udsvingsmargin beregningsteknisk opgjort til 544,4 pct.

For så vidt angår bevillingsandelen, er den i 2025 faldet med 1,5 pct. til 77,5 pct. Dette afspejler en stigning i aktiviteten på bibliotekets tilskudsfinansierede projekter, herunder især DR Arkivet og Danmarks Dramatiske DNA, jf. også tabel 19.

Udvikling i årsværk

Årsværksforbruget i 2025 er næsten uforandret i forhold til året forinden. Dette afspejler især den nævnte stigning i aktiviteten og dermed også i årsværksforbruget under de tilskudsfinansierede områder. Heroverfor er årsværksforbruget faldet under den ordinære virksomhed som følge af de pålagte besparelser i forbindelse med det statslige arbejdsprogram og den nævnte overførsel af bevilling fra KB til Kulturministeriets departement.

2.2.2 Virksomhedens drift, anlæg og administrative ordninger

Institutions driftskonti

I nedenstående tabel redegøres der for resultatet på bibliotekets driftskonto. 21.31.13 Det Kgl. Bibliotek samt resultatet på hovedkontoen 21.31.04 Drift og udvikling af det digitale fag- og forskningsbibliotek, der indeholder de af biblioteket administrerede ordninger.

TABEL 2. VIRKSOMHEDENS HOVEDKONTI

	(Mio. kr.)	Bevilling (FL+TB)	Regnskab 2025	Overført overskud ultimo
Drift	Udgifter	863,8	917,8	0,0
	Indtægter	-156,9	-211,3	74,5
Administrerede ordninger	Udgifter	290,4	283,1	
	Indtægter	-284,1	-276,8	20,2

Anm.: Bevillingstal indeholder fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

21.31.13 Det Kgl. Bibliotek er bibliotekets driftsbevilling, der finansierer bibliotekets opgaver som universitetsbibliotek, kulturarvsinstitution og overcentral for folkebibliotekerne.

Reservationsbevillingen på 21.31.04 Drift og udvikling af det digitale fag- og forskningsbibliotek administreres af biblioteket og anvendes bl.a. til indkøb af informationsressourcer til forskningsbiblioteker og uddannelsesinstitutioner i Danmark.

Der redegøres nærmere for resultaterne i tabellen i kapitel 3 nedenfor.

2.2.3 Overført overskud

Det overførte overskud på bibliotekets driftsbevilling er steget med 0,4 mio. kr. til 74,5 mio. kr., jf. tabel 2. Ændringen skyldes årets mindreforbrug.

Nettoresultatet for 21.31.04 Drift og udvikling af det digitale fag- og forskningsbibliotek svarer til nettobevillingen, så der er ingen ændringer i overført overskud.

2.4 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER

KB har i 2025 bidraget til målsætningerne for regeringens arbejdsprogram og udmeldingen om en samlet reduktion af KB's bevilling med 62,5 mio. kr. fuldt indfaset i 2030. Der er således i 2025 lagt væsentligt arbejde i identifikation af konkrete implementeringsinitiativer på tværs af KB's samlede organisation, herunder er der i 2025 udmeldt og igangsat de nødvendige organisatoriske tiltag og tilpasninger for det kommende budgetår. Tilsvarende er der fastlagt områder, som skal analyseres nærmere med henblik på at opnå de nødvendige besparelser frem mod 2030.

Herudover har fokus været på indsatser, der bidrager til at opfylde de tre overordnede mål i KB's strategi "Vi viser vej til viden". Af væsentlige resultater kan bl.a. nævnes:

Leverandør af viden og kulturarv

KB's DR-Arkiv blev sat i drift i 2025 med tilgængeliggørelse af tv- og radioudsendelser fra Danmarks Radio i overensstemmelse med Mediaaftalen for 2023-2026. Arkivet indeholder pt tv- og radioudsendelser fra 1989 til 2024. Med udgangen af 2025 er 58 pct. af arkivmaterialet nu tilgængeligt for borgere i ind- og udland.

KB har endvidere i 2025 bidraget til arbejdet med udvikling af kunstig intelligens og træning af danske sprogmodeller som led i regeringens strategiske indsats for kunstig intelligens, hvor KB i samarbejde med Digitaliseringsstyrelsen og Rigsarkivet har leveret ekspertise og arbejdet for at sikre adgang til relevante kulturarvsdata, herunder arbejdet for udvikling af licensmodeller for en ansvarlig og transparent anvendelse af ophavsretsligt materiale. Den første mængde af tekstdata, som omfatter 378,5 mio. ord fra KB's kuraterede samling af publicerede statslige publikationer og 7,4 mio. ord fra samlingen af historiske breve, er frigivet og kan nu anvendes til træning af danske sprogmodeller. Med arbejdet er KB med til at sikre adgang til tekstdata, der er afgørende for kvaliteten af fremtidens AI-løsninger for borgerne, der kan bruges i en dansk kontekst og med udgangspunkt i dansk sprog og dansk kultur.

Endelig har KB i 2025 igangsat et arbejde, der skal optimere magasindriften og styrke brugernes adgang til relevant materiale. En ny kassationspolitik sikrer, at den fysiske

hjemlånssamling løbende tilpasses brugernes behov og understøtter det levende bibliotek med relevant, efterspurgt og tilgængeligt materiale. Derudover er der udviklet en AI-model, der optimerer bibliotekssystemet og giver brugerne en mere præcis og effektiv søgeoplevelse.

En National og lokal bibliotekspartner

I forlængelse af Danmarks nationale strategi for Open Access er det KB's ambition at sikre bedre prisaftaler og direkte, gratis adgang til danske og internationale forskningspublikationer for de danske uddannelses- og forskningsinstitutioner. I tæt dialog med Danske Universiteter har KB i 2025 afsluttet forhandling om en ny fireårig aftale med en af de fire store internationale videnskabelige forlag. Sidste år lanceredes KB's Dokumentservice, som omfatter levering af enkeltstående artikler udgivet i internationale videnskabelige tidsskrifter. Efter en pilotfase med stor tilfredshed har Slots- og Kulturstyrelsen i slutningen af 2025 forlænget aftalen om dokumentservice til danske museer. Ved årets udgang var 74 museer tilmeldt ordningen.

Som led i KB's ambition om at styrke benyttelse og publicering af forskningspublikationer, der er udgivet med Open Access, har KB i 2025 både lanceret en åben, national e-bogsplatform med mål om at øge antallet af danske videnskabelige bøger og publikationer online samt et digitalt værktøj, der kan hjælpe studerende, forskere og andre borgere med at finde tidsskrifter, der er omfattet af aftaler om Open Access-publicering. Dertil kommer, at KB oplever stigende interesse for KB's åbne, nationale tidsskriftsplatform, som har eksisteret i en årrække.

I takt med den hastige teknologiske udvikling har KB i 2025 i tæt samspil med vores universitetspartnere fortsat arbejdet med at udvikle og kvalitetssikre bibliotekets undervisnings- og vejledningspraksisser – navnlig med fokus på den stigende brug af kunstig intelligens i undervisning og forskning. Fokus er på at styrke forskeres og studerendes data- og informationskompetencer, herunder kritiske kildebevidsthed.

Som led i et fortsat tættere samarbejde med folkebibliotekerne er alle nye medarbejdere på folkebibliotekerne i 2025 blevet oplært i biblioteksstrukturen i Danmark samt KB's overbygningsfunktion. Dette med henblik på at styrke samarbejdet og sikre brugerne god adgang og bredere udvalg af materialer.

Rum til fordybelse og fællesskab

Grundlaget for ombygningen af Danske Sal faldt på plads i 2025 og dermed også igangsættelse af projektet, der skal transformere Danske Sal fra et klassisk bogmagasin til et moderne og levende rum, som kan anvendes i udviklingen af videns- og kulturtilbud til gavn for brugere og et bredt publikum. Det er planen, at den nyrenoverede Danske Sal vil stå klar til indvielse mod slutningen af 2027.

Som led i arbejdet med kulturformidling har KB i 2025 haft en stigning i antallet af tilbud og arrangementer i både Den Sorte Diamant, København, og i Bogtårnet, Aarhus. Blandt tiltagene kan nævnes f.eks. Børnenes Bibliotek, men også BookTalks, der

er et nyt arrangement med internationale forfattere i Bogtårnet, Aarhus. På KB's Internationale Samfundsscene kunne KB i 2025 bl.a. præsentere tidligere Nato-generalsekretær og nuværende finansminister for Norge, Jens Stoltenberg, der præsenterede sin nye bog.

KB arbejder herudover kontinuerligt på at sikre, at flere har adgang til viden og kulturformidling, og der blev i den forbindelse i 2025 arbejdet med koncepter inden for live-streaming af udvalgte arrangementer fra bl.a. vores forfatterscene til folkebiblioteker rundt i landet. Ligesom udvalgte arrangementer og koncerter er gjort tilgængelige som podcasts. Som et helt nyt tiltag kunne KB desuden præsentere den anmelderroste udstilling *Stranger Than Kindness: The Nick Cave Exhibition* fra 2020, som en interaktiv og virtuel oplevelse, hvor Nick Cave selv guider besøgende gennem udstillingen.

Nærmere afrapportering på nøgletal for kerneopgaver og øremærket bevilling samt udviklingsmål følger nedenfor.

2.4.1 Oversigt over årets resultatopfyldelse

Nedenfor følger afrapportering på nøgletal, jf. styringsgrundlag.

Nøgletal og udviklingsmål blev fastlagt i nyt styringsgrundlag for KB, som blev underskrevet i november 2025. Der er dels tale om nøgletal for KB's kerneopgaver, dels midlertidige nøgletal for øremærket bevilling i 2025-2026 til søgbart arkiv med tv- og radioudsendelser fra DR's historiske programmer, og dels udviklingsmål vedr. KB's Nota-service for perioden 2025-2026. 2025 er således første år for afrapportering herpå. Det bemærkes, at det for visse nøgletal gælder, at det ikke i tidligere år er opgjort på underkategorier, jf. antal udlån fra Nota-service og antal medlemmer af Nota-service.

Opgaver/nøgletal	Resultat 2023	Resultat 2024	Resultat 2025	Ændring i pct.
Kerneopgave 1: Digital materialeforvaltning				
1. Bestand af tidsskrifter på tidsskrift.dk, antal titler	198	214	226	6%
2. Bestand af e-licensressourcer, antal titler	4.389.252	4.689.197	6.424.563	37%
3. Benyttelse af e-licensressourcer, antal download	19.132.467	18.941.558	25.853.454	36%

Opgaver/nøgletal	Resultat 2023	Resultat 2024	Resultat 2025	Ændring i pct.
Kerneopgave 2: Fysisk materialeforvaltning				
1. Bestand af fysiske materialer, antal enheder	45.557.204	44.797.670	45.366.278	1%
2. Benyttelse af fysiske materialer, antal udlån	730.645	758.064	699.036	-8%

Opgaver/nøgletal	Resultat 2023	Resultat 2024	Resultat 2025	Ændring i pct.
Kerneopgave 3: Biblioteksservice				
1. Antal besøg på bibliotekets betjeningssteder	1.510.745	2.121.518	2.456.394	16%
2. Antal nye lydbøger udbudt i Nota-service	602	1.277	1.220	-4%
3. Antal udlån fra Nota-service	2.221.091	2.059.707	1.850.080	-10%
<i>a) bibliotekssamling (Nota-klassik)</i>			1.363.030	
<i>b) skolesamling</i>			162.398	
<i>c) studiesamling til ungdomsuddannelser</i>			119.151	
<i>d) studiesamling til videregående uddannelser</i>			205.501	
4. Antal medlemmer af Nota-service	241.585	261.465	281.160	8%
<i>a) brugere med synshandicap</i>			14.095	
<i>b) brugere med ordblindhed</i>			234.741	
<i>c) brugere med andre læsehandicap</i>			32.324	

Opgaver/nøgletal	Resultat 2023	Resultat 2024	Resultat 2025	Ændring i pct.
Kerneopgave 4: Forskning og Kulturformidling				
1. Medieindslag med forskere og kulturansatte	38	156	42	-73%
2. Fagfælle- og ikkefagfællebedømte publikationer	53	20	30	50%
3. Arrangementer i Den Sorte Diamant	66	81	131	62%
4. Besøg i udstillinger i Den Sorte Diamant	57.392	51.578	64.031	24%

Opgaver/nøgletal	Resultat 2023	Resultat 2024	Resultat 2025	Ændring i pct.
Øremærket bevilling: Søgbart arkiv med DR's programmer				
1. Andel (procent) af DR's arkivudsendelser, som er gjort tilgængelig i Det Kgl. Biblioteks DR-arkiv. Der er aftalt mål om tilgængeliggjort andel på 60 % af arkivet med udgangen af 2025 og 100 % i 2026			58%	-2%-point
2. Antal unikke besøgende på Det Kgl. Biblioteks DR-arkiv [forventet 220.000 besøgende med udgangen af 2025]			377.376	72%

Opgaver/nøgletal	Resultat 2023	Resultat 2024	Resultat 2025	Ændring i pct.
Udviklingsmål: KB's Nota-service				
1. Faglig, økonomisk og organisatorisk integration af Nota-service i Det Kgl. Bibliotek			<i>Afrapportering nedenfor på status og tiltag</i>	
2. Opfølgning på iværksatte tiltag mod ulovlig deling af studiematerialer fra Nota-service, herunder indsamling af data om udlån fra studiesamlingen (brugergrupper mv.)			<i>Afrapportering nedenfor på status og tiltag</i>	
3. Vejledning af og dialog med forlagsbranchen om tilgængeliggørelse af konkret studielitteratur			<i>Afrapportering nedenfor på status og tiltag</i>	

2.4.2 AFVIGELSESFORKLARINGER

Nedenfor følger forklaring for væsentlige afvigelser

Ad Kerneopgave 2, Nøgletal 2. Benyttelse af fysiske materialer, antal udlån. Der har været et fald på 8 pct. i antal fysiske udlån. Faldet skyldes primært nedlæggelse af service med fremmedsprogede materialepakker til folkebiblioteker i efteråret 2024. Eftersom der er tale om et opgavebortfald som led i besparelser, er faldet forventeligt.

Ad Kerneopgave 3, Nøgletal 3. Antal udlån fra Nota-service. Faldet på 10 pct. i udlån sker på tværs af forskellige ydelser, hvilket kan tilskrives ændringer i brugeradfærd. Fald i udlånet af studieboøger målrettet videregående uddannelser skyldes iværksættelse af tiltag mod ulovlig deling af materialer fra KB's Nota-services studiesamling, herunder krypteringsløsning og brugeradgangsbegrænsning. Det er KB's forventning, at der fortsat kan ske fald og udsving i udlånet fra studiesamlingen målrettet videregående uddannelser, da den iværksatte brugeradgangsbegrænsning, herunder overgangsordning for studerende ved videregående uddannelser uden for SPS-ordningen, kun har været i kraft siden marts 2025 (ikke fuldt år), og som følge af bogbranchens fortsatte arbejde med opfyldelse af nye tilgængelighedskrav. I 2026 forventes udlån fra studiesamlingen således fortsat at falde.

Faldet i udlån i bibliotekssamlingen (til alle brugere af KB's Nota-service) kan tilskrives det forhold, at der i perioden fra Ophavsretslicensnævnets kendelse i november 2021 om Notas licensbetaling for brug af ophavsretsbeskyttede værker frem mod indgåelse af en ny vederlagsaftale med rettighedshaverne i juni 2023 har været udvist tilbageholdenhed med at tilgængeliggøre nye titler til Nota-servicens brugere som følge af budgetusikkerhed. Med indgåelse af ny aftale med Tekst & Node i juni 2023 er tilgængeliggørelsen af nye titler blevet genoptaget og dermed en stigning i antal udlån – om end udlånsniveauet fra før Ophavsretslicensnævnets kendelse og før Covid-19 endnu ikke er opnået. Det er forventningen, at udlånet i bibliotekssamlingen fortsat vil stige frem mod 2027.

Ad Kerneopgave 4, Nøgletal 1. Medieindslag med forskere og kulturansatte. Faldet på 73 pct. skal først og fremmest ses i sammenhæng med, at tallet for 2024 (156 medieindslag) var markant højere end for det foregående år (38 i 2023) og udgjorde dermed et usædvanligt udsving. Samtidig har nogle af de mest formidlende forskere været udtaget til andre opgaver og har formidlet mindre i 2025. Der forventes ikke større udsving ift. niveauet for 2025 de kommende år.

Ad Øremærket bevilling, Nøgletal 1. Andel (procent) af DR's arkiv-udsendelser, som er gjort tilgængelig i Det Kgl. Biblioteks DR-arkiv
Der er aftalt mål om tilgængeliggjort andel på 60 pct. af arkivet med udgangen af 2025.

I 2025 indgik KB en licensaftale med Copydan Arkiv. Med udgangen af 2025 rundede arkivet i alt 2.040.664 tilgængelige udsendelser svarende til 58 pct. af det estimerede totale arkivmateriale. De manglende 2 procentpoint skyldes, at det har vist sig sværere end først antaget at få den løbende nyeste tilvækst af udsendelser med i arkivet. Det forventes på plads i første kvartal 2026.

221.689 udsendelser er tilbageholdt i overensstemmelse med licensaftalen, idet materialet er underlagt ophavsretlig holdback-periode. Det betyder, at der nu samlet set er 1.818.971 udsendelser tilgængelig for borgerne på KB.dk.

Ad Øremærket bevilling, Nøgletal 2. Antal unikke besøgende på Det Kgl. Biblioteks DR-arkiv

KB's DR-arkivløsning blev lanceret i marts 2025 med 21.000 besøgende på første dag. Forventningen var 220.000 besøgende med udgangen af 2025.

I de 9 måneder KB's DR-arkiv har været tilgængeligt i 2025, har der i alt været 377.776 unikke besøgende, som foretog 502.852 sessioner (besøg på sitet). Antallet af unikke besøgende ligger således væsentligt over (72 pct.) forventningen på 220.000 besøgende i 2025.

Ad Udviklingsmål 1. Faglig, økonomisk og organisatorisk integration af Nota-service i Det Kgl. Bibliotek

Målet er opfyldt. Der har i 2025 været fortsat fokus på konsolidering og fuld integration af Nota-service med relevante øvrige områder af KB. Den faglige, økonomiske og organisatoriske integration af Nota-service i KB er i 2025 forløbet på baggrund af en direktionsgodkendt drejebog vedr. bl.a. brugerkommunikation, IT, HR, økonomi og bygningsdrift. Integration af faglige systemer og arbejdsgange er fortsat i gang som en del af KB's arbejde med regeringens arbejdsprogram (budgetanalyse for KB's Nota-service). Samtidig fortsættes det ledelsesmæssige arbejde med at sikre kulturel sammensmeltning, følgeskab på forandringer og forretningsnærhed i tæt samspil med øvrige områder i KB.

Ad Udviklingsmål 2. Opfølgning på iværksatte tiltag mod ulovlig deling af studiematerialer fra Nota-service, herunder indsamling af data om udlån fra studiesamlingen (brugergrupper mv.)

Målet er opfyldt. Som tiltag mod ulovlig deling af studiemateriale målrettet videregående uddannelser implementerede Nota-service i 2024 en krypteringsløsning og i februar 2025 en brugeradgangsbegrænsning, således at brugere uden en SPS-bevilling kun har adgang til at låne studiematerialer målrettet videregående uddannelse i 30 dage pr. halvår. I forlængelse af brugeradgangsbegrænsningen blev der i april 2025 etableret en overgangsordning for studerende uden SPS-bevilling. Udlån fra studiesamlingen monitoreres kvartalsvis, herunder fordeling på brugergrupper og materialetyper.

Ad Udviklingsmål 3. Vejledning af og dialog med forlagsbranchen om tilgængeliggørelse af konkret studielitteratur

Målet er opfyldt. I maj 2025 afholdt KB et møde om tilgængelighed i e-bøger med en række forlag, der tidligere havde deltaget i et tilbud om at få feedback på deres e-bøgers tilgængelighed fra Nota-servicens specialister. KB har desuden deltaget i Danske Forlags Tilgængelighedsgruppe, der mødtes i sensommeren 2025.

KB henviser studerende med SPS-bevilling på videregående uddannelser til selv at købe studieböger, såfremt de er tilgængelige på det kommercielle marked. Herefter kan den studerende få udgiften refunderet af KB. KB monitorerer antallet af refusioner på månedlig basis.

I 2025 har Nota-servicen undersøgt tilgængeligheden i en række titler fra det kommercielle marked, herunder nogle i direkte samarbejde med konkrete forlag. Der er stor forskel på forlagenes udfordringer, afhængigt af hvilken type böger de udgiver.

2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

TABEL 4. FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

	2025	2026
Bevilling og øvrige indtægter	-918,2	-924,6
Udgifter	917,8	924,6
Resultat	-0,4	0,0

Note: Institutionens økonomiske resultat 2025 og forventninger til det kommende år omfatter den virksomhedsbærende hovedkonto § 21.31.13.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Grundbudget 2026.

KB vil også i 2026 have fokus på implementering af initiativer som følge af det statslige arbejdsprogram, herunder særligt gennemførelse af igangsatte og planlagte budgetanalyser, som forventes at bidrage til såvel besparelser som opgavebortfald og effektiviseringer. Herudover vil der være fokus på det fortsatte arbejde med at tilgængeliggøre materiale til KB's DR-Arkiv. Hertil kommer et videre arbejde med at følge op på iværksatte tiltag mod ulovlig deling af materialer fra Nota-servicens studie-samling, herunder bl.a. forhandlinger om en ønsket ny vederlagsaftale med rettighedshaverne, samt dialog med forlagsbranchen om tilgængeliggørelse.

KB vil endvidere arbejde mere systematisk med et fokus på, hvordan vores viden og formidling af den samt vores services bliver endnu mere relevante for hele Danmarks befolkning, herunder betydningen af viden ift. at understøtte vores demokratiske samfund.

3. REGNSKAB

3. REGNSKAB

Udgifterne i 2025 modsvarer i alt væsentlighed årets bevilling og indtægter under årets driftsbevilling. Netto er der tale om en afvigelse på 0,4 mio. kr. i 2025.

3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis tager udgangspunkt i de regnskabsregler og principper, der fremgår af regnskabsbekendtgørelsen og de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning. Årsrapporten 2025 er opstillet efter disse regler og principper med følgende afvigelser/specifikationer i forhold til regelsættet:

- installationer med særligt højt teknologiindhold afskrives efter dispensation fra Kulturministeriet over 10 år i stedet for 20 år;
- reoler, som anvendes til magasinering af bibliotekets samlinger, afskrives som inventar med en afskrivningstid på 10 år.

Regnskabsoplysningerne, der anvendes i årsrapporten, er, hvor det er muligt, baseret på Statens Koncernsystem (SKS) samt Statens Budgetsystem (SBS).

KB modtager fondsmidler til kulturarrangementer, forskningsaktiviteter mv. Sådanne tilskudsfinansierede aktiviteter holdes regnskabsmæssigt adskilt fra institutionens ordinære drift, og forbrug på aktiviteterne registreres enten løbende eller omposteres fra ordinær virksomhed på et dokumenteret grundlag (tidsregistrering mv.). Indtægter føres kvartalsvis mod nedskrivning af tilskuddet (ved forudbetalinger) eller ved registrering af et tilgodehavende (ved efterbetalinger). Mindreforbrug returneres til tilskudsgiver med mindre andet aftales med denne.

Biblioteket medfinansierer i en række tilfælde aktiviteter, der i øvrigt håndteres som tilskudsprojekter. Dette vil normalt fremgå af såvel ansøgning som budget. Egentlig merforbrug i forhold til samlet budget forekommer sjældent, men dækkes i disse tilfælde af bibliotekets ordinære bevilling. Biblioteket har normalt ikke indtægter genereret af tilskudsfinansierede aktiviteter ud over selve tilskuddet, men skulle det forekomme, vil anvendelsen af indtægterne blive aftalt med tilskudsgiver.

3.2 RESULTATOPGØRELSE MV.

Omstående tabel 5 viser resultatopgørelsen for 2025 sammenholdt med 2024 samt budget 2026. 2026 er baseret på det af Kulturministeriet godkendte grundbudget.

TABEL 5. RESULTATOPGØRELSE

Mio. kr., løbende priser	2024	2025	2026
Ordinære driftsindtægter			
<i>Indtægtsført bevilling</i>			
Bevilling	-694,6	-706,9	-704,1
Indtægtsført bevilling i alt	-694,6	-706,9	-684,7
Salg af varer og tjenesteydelser	-184,3	-205,0	-198,8
Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-55,6	-68,6	-65,0
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-128,7	-136,4	-133,8
Tilskud til egen drift	0,0	0,0	0,0
Gebyrer	-0,7	-0,6	-0,7
Ordinære driftsindtægter i alt	-879,5	-912,5	-884,1
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	2,1	2,3	2,1
Forbrugsomkostninger			
Husleje	22,3	21,9	20,5
Forbrugsomkostninger i alt	22,3	21,9	20,5
Personaleomkostninger			
Lønninger	388,7	396,5	400,6
Andre personaleomkostninger	2,3	-1,8	-1,7
Pension	61,1	65,6	64,4
Lønrefusion	-13,6	-15,6	-15,3
Personaleomkostninger i alt	438,6	444,8	449,3
Af- og nedskrivninger	31,1	29,1	28,5
Internt køb af varer og tjenesteydelser	106,6	105,0	105,5
Andre ordinære driftsomkostninger	255,7	282,6	274,6
Ordinære driftsomkostninger i alt	856,4	885,7	861,1
Resultat af ordinær drift	-23,1	-26,9	-23,0
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-10,6	-4,5	-8,0
Andre driftsomkostninger	2,3	1,8	2,0
Resultat før finansielle poster	-31,4	-29,6	-29,0
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	0,0	-1,2	0,0
Finansielle omkostninger	31,5	30,3	29,0
Resultat før ekstraordinære poster	0,1	-0,4	0,0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	0,1	-0,4	0,0

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) og Grundbudget 2026.

Årets resultat blev, som det fremgår, et beskedent mindreforbrug på 0,4 mio. kr. i forhold til nettobevillingen på finansloven på 706,9 mio. kr. Dette svarer til en afvigelse, der er mindre end 0,01 pct.

Resultatet er sammensat af et merforbrug på den ordinære virksomhed (underkonto 10) på 4,7 mio. kr., mens underkonto 20 Tilskud til blinde og stærkt svagsynede udviste et mindreforbrug på 3,6 mio. kr., og den indtægtsdækkede virksomhed (underkonto 90) havde et overskud på 1,4 mio. kr.

Underkonto 20 Tilskud til blinde og stærkt svagsynede blev overført til Det Kgl. Bibliotek i 2024 i forbindelse med sammenlægningen med Nota.

Det har været en højt prioriteret opgave for biblioteket at sikre afløb på underkontoen. 2025 er anvendt til planlægningen af nye projekter og en forbedret styring af midlerne. Biblioteket forventer på den baggrund at anvende bevillingen på underkonto 20 fuldt ud i indeværende år.

Biblioteket vil i løbet af 2026 drøfte de uforbrugte midler fra tidligere år med departementet.

Indtægter i form af salg af varer og tjenesteydelser er i 2025 steget med 33 mio. kr. i forhold til 2024. Det skyldes især den tidligere nævnte øgede aktivitet og dermed øgede indtægter under de tilskudsfinansierede områder.

Stigningen i lønforbruget skyldes alene lønstigninger. Årsværksforbruget er som tidligere nævnt stort set uændret.

Stigningen i andre driftsomkostninger på omkring 27 mio. kr. i forhold til 2024 skyldes alene idriftsættelsen af DR-arkivet. Ses der bort fra vederlagsbetaling til rettighedshaverne bag DR-arkivet, er der tale om et mindre fald i andre driftsomkostninger.

De anførte budgettal for 2026 bygger som nævnt på det af Kulturministeriet godkendte grundbudget.

3.2.1 Resultatdisponering

TABEL 6. RESULTATDISPONERING AF ÅRETS OVERSKUD

Mio. kr., løbende priser		2025
Note:	Disponeret til bortfald	0,0
	Disponeret til reserveret egenkapital	0,0
	Disponeret udbytte til statskassen	0,0
	Disponeret til overført overskud	0,4

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Tabel 6 viser årets resultatdisponering. Som det fremgår, er årets mindreforbrug disponeret til overført overskud.

3.3 BALANCEN

TABEL 7. BALANCEN

Aktiver Mio. kr.	2024	2025	Passiver	2024	2025
Note:			Note:		
Anlægsaktiver:			Egenkapital		
1 <i>Immaterielle anlægsaktiver</i>			Reguleret egenkapital (startkapital)	13,7	13,7
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2,2	3,2	Opskrivninger	0,0	0,0
Erhvervede koncenssioner, patenter, licenser m.v.	0,0	0,0	Reserveret egenkapital	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under opførelse	1,0	0,0	Bortfald og kontoændringer	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	3,2	3,2	Udbytte til staten	0,0	0,0
2 <i>Materielle anlægsaktiver</i>			Overført overskud	74,1	74,5
Grunde, arealer og bygninger	597,0	575,3	Egenkapital i alt	87,8	88,1
Infrastruktur	0,0	0,0	Hensatte forpligtelser	16,2	13,2
Transportmateriel	1,7	2,9			
Produktionsanlæg og maskiner	1,7	6,6	<i>Langfristede gældsposter</i>		
Inventar og IT-udstyr	11,5	8,9	FF4 Langfristet gæld	616,7	598,0
Igangværende arbejder for egen regning	3,1	2,8	Donationer	2,1	3,7
Materielle anlægsaktiver i alt	615,1	596,6	Prioritets gæld	0,0	0,0
Statsforskrivning	13,7	13,7	Anden langfristet gæld	0,0	0,0
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0	Langfristet gæld i alt	618,8	601,7
Finansielle anlægsaktiver i alt	13,7	13,7			
Anlægsaktiver i alt	632,0	613,5	<i>Kortfristede gældsposter</i>		
Omsætningsaktiver			Leverandører af vare og tjenesteydelser	102,6	89,9
Varebeholdning	1,4	1,3	Anden kortfristet gæld	21,7	22,8
Tilgodehavender	86,9	102,3	Skyldige feriepenge	31,7	31,8
Periodeafgrænsningsposter	12,7	9,0			
Værdipapirer	0,0	0,0	Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	17,1	41,9
Likvide beholdninger	0,0	0,0	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	0,7	6,1
FF5 Uforrentet konto	43,3	89,0	Kortfristet gæld i alt	173,9	192,6
FF7 Finansieringskonto	120,4	80,5	Gældsforpligtelser i alt	792,7	794,3
Andre likvider	0,0	0,0	Passiver i alt	896,7	895,7
Likvide beholdninger i alt	163,7	169,6			
Omsætningsaktiver i alt	264,8	282,2			
Aktiver i alt	896,7	895,7			

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Tabel 7 viser bibliotekets balance pr. ultimo 2025 sammenholdt med året forinden. Som det fremgår, er den samlede balance stort set uændret fra 2024 til 2025. Dette dækker dog over enkelte større forskydninger, som kommenteres nedenfor.

3.3.1 Aktiver

Anlægsaktiverne er faldet med 18,5 mio. kr., hvilket i vidt omfang modsvares af et fald langfristede gæld på FF4 under passiverne. Sammen med donationerne finansierer den langfristede gæld bibliotekets anlægsmasse.

Faldet i beholdningen af anlægsaktiver afspejler, at årets afskrivninger overstiger tilgangen af nye aktiver.

Det bemærkes, at den langfristede gæld på FF4 og donationsbeholdningen ikke fuldt ud svarer til anlægsmassen pr. ultimo, fordi gælden først korrigeres i nyt år for afskrivninger og eventuel tilgang i 4. kvartal året forinden.

Omsætningsaktiverne er steget med knap 18 mio. kr., hvilket er sammensat af en stigning i tilgodehavender (godt 15 mio. kr.) og især i likviditetsbindingen på den uforrentede FF5-konto (knap 45 mio. kr.), mens beholdningen på finansieringskontoen er faldet (ca. 40 mio. kr.).

3.3.2 Passiver

Ser man på passiverne, er ændringen i egenkapitalen allerede nævnt, og den behandles også i afsnit 3.4 nedenfor.

De kortfristede passiver er steget med knap 19 mio. kr. Stigningen kan især henføres til posten igangværende arbejder for fremmed regning, der er steget med omkring 24 mio. kr., hvilket afspejler den stigende aktivitet under de tilskudsfinansierede områder. Herover for er posten leverandører af varer og tjenesteydelser faldet med knap 13 mio. kr.

3.4 EGENKAPITALFORKLARING

TABEL 8. EGENKAPITALFORKLARING

Note: Mio. kr., løbende priser	2024	2025
Egenkapital primo 2025	39,8	87,8
Startkapital primo	12,8	13,7
+Ændring i startkapital	0,9	0,0
Startkapital ultimo	13,7	13,7
Opskrivninger primo	0,0	0,0
+Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
Opskrivninger ultimo	0,0	0,0
Reserveret egenkapital primo	0,0	0,0
+Ændring i reserveret egenkapital	0,0	0,0
Reserveret egenkapital ultimo	0,0	0,0
Overført overskud primo	27,0	74,1
+Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	47,1	0,0
+Regulering af det overførte overskud	0,0	0,0
+Overført fra årets resultat	-0,1	0,4
- Bortfald af årets resultat	0,0	0,0
- Udbytte til staten	0,0	0,0
Overført overskud ultimo	74,1	74,5
Egenkapital ultimo	87,8	88,1
*Egenkapital ultimo jf. balancen (tabel 8)	87,8	88,1

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Ændringen af egenkapitalen fra primo til ultimo skyldes alene årsresultatet på -0,4 mio. kr.

3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME

TABEL 9. UDNYTTELSE AF LÅNERAMMEN

Mio. kr., løbende priser	2025
Sum af imm. og mat. anlægsaktiver (undt. donationer) pr. 31. december 2025	596,1
Låneramme pr. 31. december 2025	917,6
Udnyttelsesgrad i procent	65,0%

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

I tabel 9 belyses udnyttelsen af lånerammen ultimo 2025, der er faldet til 65,0 pct. mod 67,1 pct. året forinden. Faldet skyldes, at årets afskrivninger og dermed afdragene på den tilhørende gæld overstiger nyanskaffelserne.

3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

TABEL 10. OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

Mio. kr., løbende priser	2025
Lønsumsloft FL	382,4
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	332,4
Lønforbrug under lønsumsloft	422,5
Difference (merforbrug)	-90,1
Akkumuleret opsparing ultimo forrige år	156,0
Akkumuleret opsparing ultimo indeværende år	65,9

Anm.: Bevillingstal indeholder fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Kulturministeriet besluttede i 2025 at overføre 50 mio. kr. af KB's opsparede lønsum til Nationalmuseet. Overførslen forudsættes af tillægsbevillingslovens (TB) endelige vedtagelse.

Af det samlede merforbrug på 90,1 mio. kr. er det derfor alene de godt 40 mio. kr., der kan henføres til bibliotekets egne forhold.

KB havde også i 2024 et merforbrug i forhold til lønsumsloftet. Merforbruget skyldes især bibliotekets fakturaafregnede aftaler om biblioteksservice med universiteterne, hvor der ikke pr. automatik følger lønsum med.

Bibliotekets mulighed for at servicere universiteterne med biblioteksydelser er hjemlet i finansloven og af strategisk betydning for KB såvel som for universiteterne selv.

Biblioteket er i dialog med ministeriet om håndtering af udfordringerne med lønsumsloftet, men har hidtil haft opsparat lønsum til at håndtere driften frem til 2028. Ministeriets beslutning om at overføre opsparat lønsum til Nationalmuseet betyder, at der i stedet skal findes en løsning på udfordringen allerede fra 2027.

Det bemærkes, at lønforbruget under lønsumsloftet kun er en del af de samlede personaleomkostninger. Personaleomkostningerne i resultatopgørelsen omfatter også lønninger, pensioner mv. under indtægtsdækket virksomhed og de tilskudsfinansierede aktiviteter, der ikke tæller med i lønforbruget under lønsumsloftet.

3.7 BEVILLINGSREGNSKABET

TABEL 11. BEVILLINGSREGNSKAB

Hoved-konto	Navn	Bevil-lingstype	Mio kr.	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse Ul-timo
Drift							
21.31.13	Det Kgl. Bibliotek	12 drift omkost-nings-ba-seret	Udgifter	863,8	917,8	-54,0	
			Indtæg-ter	-156,9	-211,3	54,4	
			i alt	706,9	706,5	0,4	74,5
Administrerede ordninger							
21.31.04	Digitale fag- og forsk-ningsbibliotek	60 reser-vations-bevilling	Udgifter	290,4	283,1	7,3	
			Indtæg-ter	-284,1	-276,8	-7,3	
			i alt	6,3	6,3	0,0	20,2

Anm.: Bevillingstal indeholder fremsatte, men endnu ikke vedtagede TB25.

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR).

Under bibliotekets driftsbevilling, 21.31.13, er der tale om merudgifter på 54 mio. kr., modsvares af merindtægter på 54,4 mio. kr.

For så vidt angår den administrerede tilskudsordning på 21.31.04, er der et mindre-forbrug på 7,3 mio. kr., som modsvares af mindreindtægter i samme størrelsesorden, jf. de særlige bevillingsbestemmelser for denne hovedkonto.

4. BILAG

4. BILAG

4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

TABEL 12 – NOTE 1. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Mio. kr., løbende priser			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Primobeholdning	17,5	1,0	18,5
Opskrivning	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 1.1.2025 (før afskr.)	17,5	1,0	18,5
Tilgang	2,0	0,0	2,0
Afgang	0,0	0,6	0,6
Kostpris pr. 31.12.2025 (før afskr.)	19,6	0,4	20,0
Akk. afskrivninger	-16,4	-0,4	-16,8
Akk. nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2025	-16,4	-0,4	-16,8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	3,2	0,0	3,2
Årets afskrivninger	-1,0	0,6	-0,4
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-1,0	0,6	-0,4
Afskrivningsperiode/år	5-8	3	
Udviklingsprojekter under opførelse			
Primosaldo pr. 1.1 2025			1,0
Tilgang			-1,0
Nedskrivninger			0,0
Afgang			0,0
Kostpris pr. 31.12.2025			0,0

TABEL 13 – NOTE 2. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Mio. kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Primobeholdning	1059,9	0,0	11,0	4,3	106,4	1181,6
Opskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 1.1.2025 (før afskr.)	1059,9	0,0	11,0	4,3	106,4	1181,6
Tilgang	0,0	0,0	5,8	1,8	2,8	10,3
Afgang	1,1	0,0	0,5	1,4	4,5	7,4
Kostpris pr. 31.12.2025 (før afskr.)	1058,8	0,0	16,3	4,7	104,7	1184,5
Akk. afskrivninger	482,0	0,0	9,7	1,7	95,8	589,2
Akk. nedskrivninger	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2025	483,5	0,0	9,7	1,7	95,8	590,7
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	575,3	0,0	6,6	2,9	8,9	593,8
Årets afskrivninger	20,6	0,0	0,4	-0,8	0,9	21,1
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	20,6	0,0	0,4	-0,8	0,9	21,1
Afskrivningsperiode/år	10/20/50		5-10	5	3/5/10	

Igangværende arbejder for egen regning

Primosaldo pr. 01.01.2025	3,1
Tilgang	0,0
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdige materielle anlægsaktiver	0,3
Kostpris pr. 31.12.2025	2,8

4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

TABEL 14 – SAMMENFATNING AF ELEMENTER I PRISFASTSÆTTELSE (indtægtsdækket virksomhed)

	<i>Ultimo</i>	<i>Ultimo</i>	<i>Ultimo</i>	<i>Ultimo</i>
Løbende priser, Mio. kr.	2022	2023	2024	2025
Direkte omkostninger i alt	2,0	1,7	2,3	2,4
Indirekte omkostninger i alt	0,7	0,5	0,8	1,1
Øvrige indregnede omkostninger	0,1	0,1	0,1	0,1
Sum	2,7	2,3	3,2	3,6
Indtægter i alt	-3,6	-2,9	-4,8	-4,4

Kilde: Navision

TABEL 15 OVERSIGT OVER AKKUMULERET RESULTAT FOR INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

	<i>Ultimo</i>	<i>Ultimo</i>	<i>Ultimo</i>	<i>Ultimo</i>
Løbende priser, Mio. kr.	2022	2023	2024	2025
Digitaliseringsydelser	5,0	5,2	5,4	5,5
Bevaringsydelser	3,3	3,3	3,3	3,3
Sikringsydelser	1,5	1,6	1,6	1,6
IT Hosting	4,7	5,2	5,9	6,2
Biblioteksydelser	0,0	0,0	0,0	0,0
Nota	-	-	0,8	1,2

4.3 Fællesstatslige løsninger mv.

Ikke relevant for Kulturministeriets institutioner.

4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

TABEL 17 – OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED ADMINISTRATIVT FASTSAT TAKST

Ikke relevant.

TABEL 18: OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED LOVBESTEMT TAKST

Ikke relevant.

4.5 TILSKUDSFINANSIERET VIRKSOMHED

TABEL 19 – OVERSIGT OVER TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER (UNDERKONTO 95 og 97)

Løbende priser, Mio. kr.	Årets indtægtsførte tilskud	Årets udgifter	Evt. medfinansiering	Sum af modtagne betalinger der ikke er indtægtsført
DR-arkivet	-26,6	26,6	25,5	13,1
Samplingsreduktion	-2,1	2,1	0,0	-2,0
Danmarks Dramatiske DNA	-2,0	2,0	0,2	0,0
Open Science	-1,3	1,3	0,0	-0,1
Mere kulturarv til universiteterne	-0,9	0,9	0,0	-0,8
Grundvigs Manuskripter Online	-0,9	0,9	0,1	1,1
OMP	-0,7	0,7	0,0	-0,4
Journal Finder	-0,5	0,5	0,0	-0,1
HCA	-0,4	0,4	0,3	-0,4
På feltarbejde i musiketnologiske lydarkiver	-0,3	0,3	0,0	-0,1
Skrøbelige arkiver-Kvinder i musiks arkiv	-0,2	0,2	0,1	0,1
Øvrige	-8,7	8,7	0,0	11,2
I alt	-44,5	44,5	26,2	21,5

Kilde: Internt regnskab.

4.6 FORELAGTE INVESTERINGER

TABEL 20.: OVERSIGT OVER AFSLUTTEDE PROJEKTER, MIO. KR.

Ikke relevant.

TABEL 21.: OVERSIGT OVER IGANGVÆRENDE ANLÆGSPROJEKTER, MIO. KR.

Ikke relevant.

4.7 IT-OMKOSTNINGER

TABEL 22: IT-OMKOSTNINGER, MIO. KR.

Sammensætning	Mio. kr.
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	65,2
Interne statslige køb af it, herunder fra Statens IT	13,8
It-systemdrift	27,1
It-vedligehold	0,2
It-udviklingsomkostninger	4,9
Udgifter til it-varer til forbrug	2,3
i alt	113,4

4.8 SUPPLERENDE BILAG

I dette bilag redegøres der for hovedkonto 21.31.04. Drift og udvikling af det digitale fag- og forskningsbibliotek. Hovedkontoen, der er en reservationsbevilling, blev etableret i forbindelse med finansloven for 2020 som følge af akt. 114 af 4. april 2019 om overførsel af opgaver fra Danmarks Fag- og Forskningsbibliotek til KB.

Hovedkontoen har i dag tre underkonti, som gennemgås i det følgende.

Underkonto 10. Licensvirksomhed

Underkontoen anvendes til håndtering af aktiviteterne under KB – Nationalt Licenskonsortium og Ungdomsuddannelsernes Licensservice (UNGLI).

I 2025 købte KB licenser for i alt 247,2 mio. kr. til de omkring 220 institutioner, der deltager i samarbejdet. Licenserne blev finansieret af indtægter fra institutionerne, så underkontoen samlet går i 0, jf. også de særlige bevillingsbestemmelser, der knytter sig til underkontoen.

Underkonto 20. Udvikling af digitale biblioteker

Underkontoen vedrører tilskud, der ifølge finansloven skal anvendes til aktiviteter, der bidrager til udviklingen af det digitale fag- og forskningsbibliotek, herunder udvikling af et fælles netværk af informationsressourcer, fælles udviklingsprojekter, fælles driftsløsninger og faciliteter, der understøtter dansk uddannelse og forskning.

Disponibel ramme og overblik over dispositioner

Bevillingen på underkontoen i 2025 var på 6,3 mio. kr., der blev anvendt fuldt ud i regnskabsåret, jf. omstående tabel.

Tabel 23, Underkonto 20. Udvikling af digitale biblioteker

Projekt	Forbrug
Open Science	1,28
OMP	0,65
Journal Finder	0,51
Samlingsreduktion	2,09
Mere kulturarv til universiteterne	0,94
Øvrige projekter (UK20)	0,83
	6,30

Open science

Forbruget på kontoen finansierer open science-medlemskaber, som understøtter arbejdet med den nationale open access-strategi.

OMP

Projektet vedrører etablering af en national publiceringsplatform for digitale bøger baseret på Open Monograph Press (OMP). Formålet er at tilbyde en gratis og åben publiceringsplatform for digitale bøger til danske forskningsinstitutioner.

Journal Finder

Projektet har til formål at levere en platform til forskere for nem identifikation af veje til tidsskrifter, der lever op til gældende open access-politikker.

Samlingsreduktion

Projektet har til formål at identificere og nedbringe overlap i forskningsbibliotekernes fysiske samlinger.

Mere kulturarv til universiteterne

Projektet har til formål at afdække mulighederne for at styrke formidlingen af de nationale samlinger i relation til forskere og studerende på landets universiteter.


Underkonto 30 Søgbart arkiv med DR's programmer

Underkontoen blev oprettet i forbindelse med medieaftalen for 2023 til 2026, hvor KB modtog en 4-årig bevilling med henblik på etablering af et søgbart arkiv med DR's programmer. Bevillingen er på i alt 110 mio. kr. fordelt over de 4 år.



Forbruget i 2025 svarer stort set til årets udgiftsbevilling, men kontoen føres i øvrigt, så den går i 0, jf. de særlige bevillingsbestemmelser for underkontoen.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

**Erhverv**

Silke Gry Malmros Rasmussen
7296982b-3792-45fa-bebd-0c6432a5751d
Det Kgl. Bibliotek 2026-03-23 10:53:26Z

**Erhverv**

Bente Skovgaard Kristensen
1013e584-c68c-44e4-8025-181c60eb919f
Det Kgl. Bibliotek 2026-03-26 17:17:03Z

Dokumenter i transaktionen

Årsrapport 2025 - Det Kgl. Bibliotek.pdf SHA256: d56c1cafe5efef11d7f398749cc494f531791b0481bf853545a459dd5b3e086c

Addo Sign identifikationsnummer: 74f47592-3414-42cb-a8fd-3c4d50d7c6bd



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.